



รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการ วิทยาลัยการศึกษา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน
(1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยการศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่าวิทยาลัยการศึกษามีการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

วิทยาลัยการศึกษา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการ นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

วิทยาลัยการศึกษา
มหาวิทยาลัยพะเยา
กันยายน 2566

สารบัญ

คำนำ	หน้า
1. บทสรุปผู้บริหาร	1
2. ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2566	2
3. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)	3
4. การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา	12

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2569 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษาเรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ดังกล่าวด้วย

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEx โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 –2570) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทย และเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

จากการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สามารถแสดงรายงานผลออกเป็นแผนงานและโครงการ ตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ประกอบด้วย 6 แผนงาน 63 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณไว้จำนวน 7,662,000 บาท มีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณทั้งสิ้น 7,262,440.50 คิดเป็นร้อยละ 94.78 และคณะสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้

ผลการประเมินความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีผลการประเมินรวม ร้อยละ 100 โดยแผนงานโครงการด้านการจัดการเรียนการสอน มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานด้านคุณภาพนิสิต มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานโครงการด้านการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานโครงการด้านการบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานโครงการด้านการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 และแผนงานโครงการการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100

ปัญหา/ อุปสรรค

จากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 สามารถสรุปได้ว่า วิทยาลัยการศึกษา มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี มีบางโครงการที่ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ เนื่องจากคณาจารย์และนิสิตมีภาระงานการเรียนการสอนจำนวนมาก จึงไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ตามเป้าหมาย

ข้อเสนอแนะ

วิทยาลัยการศึกษา ควรทบทวนระบบและกลไกการเสนอโครงการบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและการจัดทำปฏิทินการดำเนินโครงการเพื่อไม่ให้โครงการมีความซ้ำซ้อนกัน หรือมีกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน ให้แต่ละฝ่ายงานได้วิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายและจำนวนผู้เข้าร่วมที่เหมาะสม มีการบูรณาการโครงการเพื่อประหยัดงบประมาณในการดำเนินโครงการ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยการศึกษ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยการศึกษาระดับปริญญาตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน

(1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละตัวชี้วัดที่บรรลุ
1.การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต (ด้านการจัดการเรียนการสอน)	16	3,760,000	3,646,358.50	113,641.50	96.98	100	100
2.การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต (ด้านคุณภาพนิสิต)	5	920,000	920,000.00	0	100	100	100
3.การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและชุมชน	11	552,500	495,981	56,519	89.77	100	100
4.การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	3	180,000	179,950	50	99.97	100	100
5.การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	3	165,000	165,000	0	100	100	100
6.การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	25	2,137,300	1,855,151	282,149	86.80	100	100
รวม	63	7,714,800	7,262,440.50	452,359.50	94.14	100	100

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565

– 30 กันยายน 2566)

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน									
1	664101630	โครงการเตรียมความพร้อม การปรับปรุงและพัฒนา หลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตรครูสภาและกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา	100	100	80,000	77,840	ต.ค.-พ.ย.65	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
2	664101631	โครงการการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ของนิสิตตามมาตรฐานผลการเรียนรู้ ประจำปีการศึกษา 2566	100	100	85000	85000	มี.ค.-เม.ย. 66	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
3	664101632	โครงการหลักสูตรระยะสั้น (Non degree Program)	100	100	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	มี.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
4	664101612	โครงการพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	100	100	290,000	247,260	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
5	664101633	โครงการประเมินคุณภาพหลักสูตรตามเกณฑ์ (AUN QA)	100	100	80,000	80,000	มี.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
6	664101600	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการประเมินสมรรถนะวิชาชีพครู	100	100	70,000	69,970	ต.ค.65-ก.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
7	664101602	โครงการนิเทศนิสิตฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู	100	100	1,650,000.00	1,650,000	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
8	664101598	โครงการปฏิบัติการสอน ระดับปริญญาตรี	100	100	805,000	784,314	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
9	664101601	โครงการปฏิบัติการสอน สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	100	100	65,000	63,719	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ
10	664101599	โครงการปฏิบัติการวิชาชีพการบริหารการศึกษา สาขาวิชา การบริหารการศึกษา	100	100	125,000	124,453.50	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ
11	664101603	โครงการติดตามและยกระดับการปฏิบัติการสอน	100	100	180,000	178,184	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ
12	664101634	โครงการพัฒนาระบบการให้คำปรึกษาและแลกเปลี่ยน เรียนรู้งานวิชาการ	100	100	30,000	29,880	ม.ค.66-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ
13	664101636	โครงการร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้-บูรณาการข้ามศาสตร์การ สอน	100	100	30,000	30,000	ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ
14	664101604	โครงการพัฒนาคุณลักษณะความเป็นครูและเสริมความ เป็นครู หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	100	100	40,000	39,950	ก.พ.66 ส.ค.66	4	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ
15	664101637	โครงการพัฒนาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารสำหรับนิสิต ผ่านสื่อดิจิทัล	100	100	20,000	20,000	ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ
16	664101628	โครงการศึกษาดูงานนอกสถานที่ของนิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	100	100	210,000	164,800	มิ.ย.66	4	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ
ด้านคุณภาพนิสิต									
17	664101627	โครงการกิจกรรมวิทยาลัยการศึกษา	100	100	40000	40000	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่าย แผนงานฯ
18	664101625	โครงการกิจกรรมสโมสรนิสิต	100	100	313000	313000	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่าย แผนงานฯ
19	664101616	โครงการกิจกรรมเสริมความเป็นครูตามหลักสูตรการศึกษา บัณฑิต	100	100	240000	240000	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่าย แผนงานฯ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
20	664101624	โครงการเตรียมความพร้อมพิธีพระราชทานปริญญาบัตร	100	100	220000	220000	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
21	664101623	โครงการพัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์นิสิตมหาวิทยาลัยพะเยา	100	100	107000	107000	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์									
22	664104079	โครงการคลินิกให้คำปรึกษาด้านการวิจัยเพื่อการเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่สากล	100	100	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไม่ใช้ งบประมาณ	พ.ค.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
23	664104078	โครงการเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรมการศึกษาเชิงพื้นที่	100	100	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไม่ใช้ งบประมาณ	ก.ย.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
24	664104072	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการศึกษาเชิงพื้นที่	100	100	27,500	27,500	พ.ค.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
25	664104077	โครงการส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมการศึกษาเชิงพื้นที่เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	100	100	25,000	25,000	พ.ค.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
26	664104080	โครงการส่งเสริมความรู้การจัดทำวารสารและเข้าร่วมการจัดประชุมวิชาการ	100	100	50,000	37,551	ก.ค.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
27	664104081	โครงการส่งเสริมความรู้ด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	100	100	25,000	13,500	พ.ค.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
28	664104076	โครงการส่งเสริมความรู้ด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการศึกษาเพื่อพัฒนาการสอนเชิงสร้างสรรค์ในสถานศึกษา	100	100	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไม่ใช้ งบประมาณ	ก.ย.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
29	664104075	โครงการส่งเสริมความรู้ในการจัดตั้งหน่วยวิจัยเพื่อความ เป็นเลิศด้านการศึกษา	100	100	20,000	14,430	ส.ค.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
30	664104082	โครงการส่งเสริมความรู้ในการผลิตผลงานทางวิชาการตามเกณฑ์ ก.พ.อ.	100	100	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไม่ใช้ งบประมาณ	ก.ค.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
31	664104074	โครงการสนับสนุนทุนวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการศึกษาวิทยาลัยการศึกษา	100	100	380,000	378,000	ก.ย.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
32	664104073	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอทุนวิจัยเชิงพื้นที่	100	100	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	พ.ค.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน									
33	664105084	โครงการ CSR ด้านการศึกษาและการส่งเสริมการเรียนรู้เชิงรุกในสถานศึกษาพื้นที่สูง จังหวัดพะเยา	100	100	100,000	99,950	ก.ค.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
34	664105083	โครงการบริการวิชาการด้านการศึกษาและการเรียนรู้แบบผสมผสานแก่สถานศึกษาและชุมชน	100	100	80,000	80,000	ก.ย.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
35	664105085	โครงการพัฒนาสื่อวัตกรรมการศึกษาเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสถานศึกษา จังหวัดพะเยา	100	100	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	ก.ค.66	4	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ									
36	664103071	โครงการการใช้แหล่งเรียนรู้เป็นฐานทุนทางวัฒนธรรมโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยการมีส่วนร่วมระหว่างสถานศึกษากับชุมชนในพื้นที่อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	100	100	50,000	50,000	ก.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
37	664103070	โครงการขับเคลื่อนวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ตำบลดอกคำใต้ อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	100	100	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	ก.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
38	664103069	โครงการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม	100	100	115,000	115,000	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล									
39	664101609	โครงการ Big Cleaning Day & 5ส เพื่อส่งเสริมสุขภาวะบุคลากรในองค์กร	100	100	15,000	15,000	ต.ค.65, ส.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
40	664101615	โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์วิทยาลัยการศึกษา	100	100	70,000	70,000	ก.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
41	664101629	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)	100	100	130,000	130,000	ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
42	664101626	โครงการพัฒนาภาวะผู้นำและผู้ตามเพื่อเสริมสร้างทักษะการสื่อสารและการทำงานเป็นทีม	100	100	67,750	67,750	มิ.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
43	664101607	โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้และเสริมสร้างการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร	100	100	50,000	49,550	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
44	664101605	โครงการพัฒนาระบบการจัดการผลการปฏิบัติงานของบุคลากรให้เกิดการทำงานที่ให้ผลการดำเนินงานที่ดี	100	100	10,600	10,600	มิ.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
45	664101610	โครงการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อพัฒนาคุณภาพองค์กร	100	100	20,000	20,000	ก.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
46	664101617	โครงการพัฒนาระบบการบริหารและประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล มีคุณธรรมและความโปร่งใส	100	100	42,972	42,972	ม.ค-มี.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
47	664101597	โครงการพัฒนาระบบการให้บริการห้องฝึกปฏิบัติการวิชาชีพด้านการจัดการเรียนรู้ แบบผสมผสานให้มีความทันสมัย	100	100	50,000	50,000	มิ.ย.-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
48	664101606	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการบริหารหลักสูตร การวิจัย การพัฒนาองค์กร บุคลากร นิสิตและศิษย์เก่ากับองค์กรของรัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศ	100	100	90,000	90,000	พ.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
49	664101620	โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพองค์กร	100	100	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
50	664101640	โครงการพัฒนาระบบและกลไกการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีการสื่อสารองค์กรที่เปิดกว้างเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ	100	100	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
51	664101619	โครงการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรสายวิชาการ	100	100	280,000	120,751	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
52	664101622	โครงการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน	100	100	77,800	72,800	ต.ค.65-ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
53	664101621	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	100	100	54,500	54,500	ก.พ.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
54	664101611	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาตนเองของบุคลากรสายวิชาการ	100	100	545,000	456,140	ก.ค.-ส.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
55	664101614	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาตนเองของบุคลากรสายสนับสนุน	100	100	297,028	287,510	พ.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
56	664101618	โครงการวิทยาลัยการศึกษาร่วมใจรักขององค์กร รักษ์สิ่งแวดล้อม รักษ์โลก	100	100	75,000	73,428	พ.ย.65 , ส.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
57	664101635	โครงการศึกษาดูงานเพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)	100	100	80,000	80,000	ม.ค.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
58	664101613	โครงการส่งเสริมความปลอดภัยในองค์กร	100	100	30,000	29,000	ต.ค.65	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
59	664101747	โครงการสภากาแฟสัญจร มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปี 2566	100	100	20,000	20,000	ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
60	664101608	โครงการสานสัมพันธ์ของบุคลากรเพื่อสร้างความรัก ความผูกพัน ค่านิยมและขวัญกำลังใจในองค์กร	100	100	39,650	33,150	ธ.ค.65	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
61	664101641	โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อเสริมสร้างเอกลักษณ์ขององค์กร	100	100	92,000	82,000	ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
62	664101638	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพองค์กร	100	100	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
63	664101639	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อการพัฒนาคุณภาพองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)	100	100	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	ก.ย.66	4	รองคณบดีฝ่ายบริหาร

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยการศึกษา ประจำปี พ.ศ. 2566 พบว่าวิทยาลัยการศึกษามีการดำเนินงาน ตามมิติของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน (อธิบายถึงผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าสอดคล้องกับแผน คุ่มค่า คุ่มทุน ได้ผลลัพธ์หรือไม่)

วิทยาลัยการศึกษา มีการใช้จ่ายงบประมาณในโครงการอย่างคุ้มค่า เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใสและตรวจสอบได้ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินโครงการ ผู้เข้าร่วมโครงการ มีความพึงพอใจในการดำเนินงาน และมีผลงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด

ด้านลูกค้า (อธิบายผลการดำเนินการว่าเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าอย่างไร ส่งมอบอะไรให้ลูกค้าพึงพอใจ)

วิทยาลัยการศึกษา ดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ตามพันธกิจด้านวิชาการ ด้านการวิจัย ด้านการบริการวิชาการ ด้านการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและด้านการบริหารจัดการ ซึ่งมีเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพนิสิต เพื่อส่งมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้แก่นิสิต เป็นไปตามความคาดหวังของผู้เรียน และเป็นที่ต้องการของสถานศึกษา ในการฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางการศึกษา และการประกอบอาชีพในอนาคต บัณฑิตมีคุณภาพ มีสมรรถนะวิชาชีพครู

ด้านกระบวนการภายใน (อธิบายถึงกระบวนการดำเนินการมีประเด็นได้ดีที่มีประสิทธิภาพ สามารถยกระดับได้ ประเด็นใดต้องได้รับการแก้ไข)

วิทยาลัยการศึกษา มีกระบวนการดำเนินงานแบบบูรณาการโครงการของฝ่ายงานต่างๆ เชื่อมโยงตัวชี้วัดของวิทยาลัยการศึกษาและ Super KPI ของมหาวิทยาลัย จนทำให้วิทยาลัยการศึกษา ได้รับรางวัลจำนวนมาก ในปีงบประมาณ 2566 แต่อย่างไรก็ตามก็มีประเด็นที่ต้องดำเนินการแก้ไขคือการปรับปรุงกิจกรรมให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เข้าร่วมโครงการ และประเมินกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการดำเนินงาน

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา (อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีมีประสิทธิภาพในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน)

วิทยาลัยการศึกษา มีกระบวนการจัดการความรู้และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในการพัฒนาระบบ งานฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ จนได้นวัตกรรมในการบริหารจัดการ นิสิต ฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางการศึกษา และระบบการนิเทศนิสิตฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางการศึกษา ผลที่ได้จากนิเทศสามารถนำไปปรับปรุงกระบวนการจัดทำหลักสูตรได้

3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยการศึกษา ประจำปี พ.ศ. 2566 พบว่าวิทยาลัยการศึกษามีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไปเป็นไปตามเป้าหมาย ของวิทยาลัยการศึกษา และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน

วิทยาลัยการศึกษา กำหนดกรอบงบประมาณในการวางแผนการบริหารงานและการทำโครงการประจำปีตามกระบวนการ PDCA พิจารณาการจัดสรรงบประมาณกระจายสู่หลักสูตร สาขาวิชา สำนักงานคณะ รวมถึงเงินสำรองรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยง และเสนอต่อคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการศึกษา กำกับติดตามการใช้ระบบบัญชี 3 มิติในการดำเนินการ และการรายงานการเงินแก่คณะกรรมการประจำวิทยาลัยการศึกษา ทุกไตรมาส เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการดำเนินโครงการได้อย่างทัน่วงที

ด้านลูกค้า

วิทยาลัยการศึกษา ใช้กระบวนการรับฟังเสียงของนิสิตและศิษย์เก่าที่มีต่อหลักสูตรและบริการของวิทยาลัยการศึกษาอย่างต่อเนื่อง มีการวิเคราะห์ข้อมูล นำมาพิจารณาเพื่อพัฒนา/สร้างหลักสูตรหรือบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า กรณีเป็นหลักสูตรหรือบริการใหม่จะพิจารณาควบคู่กับความเป็นไปได้และความคุ้มค่า จัดกิจกรรมโดยให้นิสิตและศิษย์เก่ามีส่วนร่วมในการประชาสัมพันธ์หลักสูตรระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษาไปยังผู้เข้าร่วมโครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มจำนวนผู้เรียนในสาขาวิชาการบริหารการศึกษา สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน สาขาวิชานวัตกรรมทางการศึกษา และสาขาวิชาสะเต็มศึกษา ไปถึงผู้บริหารสถานศึกษาและครูที่สนใจศึกษาต่อ อีกทั้งยังได้ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้กลยุทธ์ในการบอกต่อความประทับใจของอาจารย์ผู้สอน และการให้บริการของเจ้าหน้าที่วิทยาลัยการศึกษา บรรยายภาคในการเรียนสมัยใหม่

ด้านกระบวนการภายใน

วิทยาลัยการศึกษา มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน มีกลยุทธ์มุ่งเน้นผลงานขององค์กร โดยใช้เกณฑ์การประเมินคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) มีการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) มีการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการด้วยขั้นตอนการดำเนินโครงการ โดยใช้วงจรคุณภาพ (Approach Deploy Learning Integration :ADLI) วงจรการเรียนรู้ผ่านกระบวนการจัดการความรู้ (KM) ให้หน่วยงานนำไปใช้การพัฒนางานและองค์กรตามเกณฑ์ AUN-QA และเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ใช้ในการบริหารจัดการหลักสูตร เพื่อการประกันคุณภาพของการให้บริการทางการศึกษา ตลอดจนการติดตามผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยพะเยา

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

คณบดี รองคณบดี มีนโยบายให้คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรและการเรียนรู้ และสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ลงในวิถีการปฏิบัติงานประจำ โดยจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกและพื้นที่แห่งการเรียนรู้เพื่อให้นักศึกษา นิสิต ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถใช้พื้นที่ห้องประชุม ห้องเรียนเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี บทเรียนที่ดี การนำองค์ความรู้จากการทำงานมาพัฒนางาน เอื้ออำนวยในการเรียนรู้และสร้างความรู้ในวิถีปฏิบัติงานประจำวัน กระตุ้น ส่งเสริม ให้ นำองค์ความรู้ไปสู่การทำงานในชีวิตประจำวัน เช่น การทำวิจัย R2R การเขียนบทความวิชาการและบทความวิจัย และนำเสนอผลงานสู่เวทีระดับชาติและนานาชาติ เป็นการสะท้อนการเรียนรู้และการปรับปรุงพัฒนา วิทยาลัยการศึกษา ตลอดจนสนับสนุนบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนในการเข้ารับการอบรมและพัฒนาตนเองตามสมรรถนะในการปฏิบัติงาน
