



รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการ วิทยาลัยการศึกษา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า วิทยาลัยการศึกษาสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

วิทยาลัยการศึกษา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานและเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

วิทยาลัยการศึกษา
มหาวิทยาลัยพะเยา
กันยายน 2567

สารบัญ

คำนำ	หน้า
1. บทสรุปผู้บริหาร	1
2. ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567	2
3. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)	3
4. การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา	12

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการของวิทยาลัยการศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2567 ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2569 มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษาเรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 สอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

รายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการของวิทยาลัยการศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2567 ฉบับนี้ สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEx โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มในการจัดทำแผนปฏิบัติการระดับส่วนงาน และระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของส่วนงาน และมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 -2570) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

จากการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สามารถแสดงรายงานผลออกเป็นแผนงานและโครงการ ตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ประกอบด้วย 5 แผนงาน 46 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณไว้จำนวน 5,953,957 บาท มีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณทั้งสิ้น 5,717,710.25 คิดเป็นร้อยละ 96.03 และวิทยาลัยการศึกษา สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการประเมินความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีผลการประเมินรวม ร้อยละ 100 โดยแผนงานโครงการด้านการจัดการเรียนการสอน มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานด้านคุณภาพนิสิต มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานโครงการด้านการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานโครงการด้านการบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานโครงการด้านการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 และแผนงานโครงการการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 สรุปได้ว่า วิทยาลัยการศึกษามีผลการดำเนินงานทั้ง 5 ด้าน และมีผลประเมินความสำเร็จ 100 ละร้อยละทุกด้าน

ปัญหา/ อุปสรรค

จากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 สามารถสรุปได้ว่า วิทยาลัยการศึกษา มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ดังนี้

1. การเบิกจ่ายงบประมาณด้านการจัดการเรียนการสอน มีผลการใช้จ่ายงบประมาณในโครงการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด เบิกจ่ายได้เพียงประมาณ ร้อยละ 96.68 ของงบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผน ทั้งนี้เป็นเพราะวิทยาลัยการศึกษามีการเปลี่ยนแปลงแผนและกิจกรรมในการดำเนินโครงการ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เช่น จำนวนการปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานของครุสภา และ อว. ลดลง การดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา และโครงการฝึกปฏิบัติการวิชาชีพระหว่างเรียน โครงการปฏิบัติการสอนระดับปริญญาตรี โครงการนิเทศนิสิตฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู โครงการติดตามและยกระดับปฏิบัติการสอน และโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการฝึกปฏิบัติการวิชาชีพทางการศึกษา
2. การเบิกจ่ายงบประมาณด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีผลการใช้จ่ายงบประมาณในโครงการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด เบิกจ่ายได้เพียงประมาณ ร้อยละ 90.83 ของงบประมาณที่ตั้งไว้ตามแผน ทั้งนี้เป็นเพราะบุคลากรสายวิชาการส่วนใหญ่ติดภารกิจการสอนและการวิจัย และบางส่วนได้รับการกิจด้านการบริหาร จึงไม่สามารถเข้าร่วมโครงการศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรสายวิชาการในช่วงเวลาที่กำหนดตามแผนได้ และบางส่วนไม่ได้ใช้งบประมาณในการอบรมสัมมนาทางวิชาการในการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรสายวิชาการ เนื่องจากบุคลากรส่วนใหญ่ปรับเปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมและการพัฒนาตนเองผ่านทางระบบออนไลน์และอบรมในหลักสูตรที่มหาวิทยาลัยจัดขึ้น จึงไม่ได้ใช้งบประมาณ

ข้อเสนอแนะ

วิทยาลัยการศึกษา ควรทบทวนการวางแผน และการประชาสัมพันธ์การดำเนินโครงการด้านการจัดการเรียนการสอน และด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย ให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงานของวิทยาลัยการศึกษาและมหาวิทยาลัยพะเยา และทบทวนประสิทธิผลในการดำเนินการโครงการตามแผนการปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2567 เพื่อปรับปรุงและพัฒนารูปแบบการดำเนินการโครงการ และกิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2568 ให้สอดคล้องกับตัวชี้วัด และเป้าหมายของวิทยาลัยการศึกษา และจัดทำปฏิทินการดำเนินโครงการในรูปแบบออนไลน์ และประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน โดยมอบรองคณบดีกำกับติดตามผลการดำเนินโครงการทุกไตรมาสผ่านระบบออนไลน์ และรายงานต่อคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการศึกษา เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนางานต่อไป

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยการศึกษา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละตัวชี้วัดที่บรรลุ
1.การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีความสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต (ด้านการจัดการเรียนการสอน)	17	3,004,700.00	2,905,009.75	99,690.25	96.68	100	100
2.การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีความสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต (ด้านคุณภาพนิสิต)	5	850,007.00	850,007.00	0	100	100	100
3.การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและชุมชน	4	443,450.00	443,450.00	0	100	100	100
4.การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	4	32,800.00	32,800.00	0	100	100	100
5.การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	4	135,000.00	134,960.00	40.00	99.97	100	100
6.การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	12	1,488,000.00	1,351,483.50	136,516.50	90.83	100	100
รวม	46	5,953,957.00	5,717,710.25	236,246.75	96.03	100	100

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน									
ด้านงานวิชาการ									
1	674101700	โครงการเตรียมความพร้อม การปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรครุสภาและกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา	100	100	320,000.00	290,564.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
2	674101704	โครงการการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ของนิสิตตามมาตรฐานผลการเรียนรู้ ประจำปีการศึกษา 2566	100	100	50,000.00	50,000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
3	674101701	โครงการพัฒนาระบบการให้คำปรึกษาและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางวิชาการ	100	100	30,000.00	30,000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
4	674101712	โครงการการพัฒนาศักยภาพนิสิตให้มีทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิตในยุคดิจิทัล	100	100	10,000.00	10,000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
5	674101703	โครงการประเมินคุณภาพหลักสูตรตามเกณฑ์ (AUN QA)	100	100	80,000.00	80,000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
6	674101710	โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชานวัตกรรมการศึกษาและสะเต็มศึกษา	100	100	25,560.00	25,560.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
7	674101705	โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	100	100	30,000.00	29,880.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
8	674101687	โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	100	100	160,000.00	152,250.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
9	674101685	โครงการพัฒนาคุณลักษณะความเป็นครูและเสริมความเป็นครู หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	100	100	40,000.00	40,000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
10	674101689	โครงการศึกษาดูงานนอกสถานที่ของนิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	100	100	174,000.00	174,000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
11	674101708	โครงการฝึกปฏิบัติวิชาชีพระหว่างเรียน	100	100	160,000.00	154,791.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
12	674101711	โครงการปฏิบัติการสอน ระดับปริญญาตรี	100	100	221,760.00	196,773.55	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
13	674101714	โครงการนิเทศนิสิตฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู	100	100	996,000.00	983,456.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
14	674101688	โครงการติดตามและยกระดับการปฏิบัติการสอน	100	100	120,000.00	118,839.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
15	674101702	โครงการปฏิบัติการสอน สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	100	100	49,000.00	42,704.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
16	674101706	โครงการปฏิบัติการวิชาชีพการบริหารการศึกษา (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา)	100	100	125,000.00	124,512.20	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
17	674101691	โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางการศึกษา	100	100	30,000.00	19,420.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
ด้านคุณภาพนิสิต									
18	674101680	โครงการกิจกรรมเสริมความเป็นครูตามหลักสูตรการศึกษาบัณฑิต	100	100	250,007.00	250,007.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
19	674101681	โครงการการส่งเสริมดูแลคุณภาพชีวิตของนิสิตให้อยู่และเรียนอย่างมีความสุข	100	100	60,000.00	60000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
20	674101682	โครงการการพัฒนาอัตลักษณ์นิสิต และศิษย์เก่า เพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน	100	100	60,000.00	60000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
21	674101684	โครงการกิจกรรมสโมสรนิสิต	100	100	80,000.00	80,000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
22	674101686	โครงการเตรียมความพร้อมพิธีพระราชทานปริญญาบัตร	100	100	200,000.00	200,000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์									
23	674104067	โครงการส่งเสริมศักยภาพอาจารย์และนิสิตนักวิจัยเชิงพื้นที่ เพื่อการพัฒนานวัตกรรมทางการศึกษา	100	100	286,250.00	286,250.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
24	674104066	โครงการการสร้างเครือข่ายการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการศึกษา เพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	100	100	55,000.00	55,000.00	24 พ.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
25	674104068	โครงการการส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ผลิตผลงานทางวิชาการและเผยแพร่ตามเกณฑ์ ก.พ.อ.	100	100	30,000.00	30,000.00	2 ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
26	674104069	โครงการการพัฒนาศูนย์วิจัยความเป็นเลิศด้านการศึกษาและการเรียนรู้ของชุมชนในพื้นที่ภูเขาสูง	100	100	72,200.00	72,200.00	13-14 ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน									
27	674105066	โครงการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการศึกษาและการเรียนรู้ เพื่อเสริมสร้างความเป็นผู้ประกอบการให้นิสิตและชุมชน	100	100	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	13-14 ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
28	674105067	โครงการการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการบริการวิชาการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน	100	100	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	24 พ.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
29	674105068	โครงการการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในสถานศึกษาแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูบนพื้นที่สูง	100	100	32,800.00	32,800.00	12 ม.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
30	674105069	โครงการการพัฒนาสุขภาวะที่ดีของนิสิตและชุมชนให้มีทักษะการดำเนินชีวิตในยุคโลกดิจิทัล	100	100	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	13-14 ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ									
31	674103052	โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในสถานศึกษาและชุมชนเพื่อความยั่งยืน	100	100	105,000.00	104,960.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
32	674103053	โครงการพัฒนาองค์ความรู้ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นในสถานศึกษาและชุมชน เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมไทยสู่สากล	100	100	30,000.00	30,000.00	8 ส.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
33	674103054	โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการศึกษาเพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่อำเภอดอกคำใต้	100	100	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	8 ส.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
34	674103055	โครงการการอนุรักษ์ ปกป้องและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมศึกษาในพื้นที่อำเภอดอกคำใต้	100	100	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	8 ส.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล									
35	674101690	โครงการการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัยตามหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ	100	100	50,000.00	50,000.00	ธ.ค.66-ส.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ
36	674101713	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPex)	100	100	68,000.00	68,000.00	21-25 ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ
37	674101709	โครงการการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	100	100	30,000.00	30,000.00	27-30 ส.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายแผนงานฯ
38	674101692	โครงการการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลในการบริหารงานและสื่อสารองค์กร	100	100	15,000.00	15,000.00	พ.ย.66-ส.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ
39	674101694	โครงการการพัฒนาสมรรถนะในการปฏิบัติงานตามสายงานเพื่อความยั่งยืนผูกพันองค์กร	100	100	5,000.00	4,650.00	1 มี.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ
40	674101695	โครงการการจัดการความรู้เพื่อสร้างแนวปฏิบัติที่ดีในการบริหารองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ	100	100	10,000.00	10,000.00	ธ.ค.66-ก.ค.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
41	674101693	โครงการเสริมสร้างความรัก ความผูกพัน ค่านิยม และขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน เพื่อองค์กร	100	100	31,422.00	31,200.00	25 ธ.ค.66 4 ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ
42	674101696	โครงการศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ	100	100	700,000.00	591,873.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ
43	674101697	โครงการศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	100	100	320,000.00	304,000.00	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ
44	674101698	โครงการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรสายวิชาการ (Block Grant)	100	100	130,000.00	18,186.50	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ
45	674101699	โครงการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน (Block Grant)	100	100	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	ต.ค.66-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ
46	674101707	โครงการพัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ อย่างมีคุณภาพตามเกณฑ์มหาวิทยาลัยสีเขียว	100	100	80,000.00	79,996.00	เม.ย.-ก.ย.67	4	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยการศึกษา ประจำปี พ.ศ. 2567 พบว่า วิทยาลัยการศึกษามีการดำเนินงาน ตามมิติของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน (อธิบายถึงผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าสอดคล้องกับแผน คุ่มค่า คุ่มทุน ได้ผลลัพธ์หรือไม่)

วิทยาลัยการศึกษา มีการใช้จ่ายงบประมาณในโครงการอย่างคุ้มค่า เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใสและตรวจสอบได้ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินโครงการ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในการดำเนินงาน และมีผลงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด

ด้านลูกค้า (อธิบายผลการดำเนินการว่าเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าอย่างไร ส่งมอบอะไรให้ลูกค้าพึงพอใจ)

วิทยาลัยการศึกษา ดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ตามพันธกิจด้านวิชาการ ด้านการวิจัย ด้านการบริการวิชาการ ด้านการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและด้านการบริหารจัดการ ซึ่งมีเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพนิสิต เพื่อส่งมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้แก่นิสิตทุกหลักสูตร เป็นไปตามความคาดหวังของผู้เรียน และเป็นที่ต้องการของสถานศึกษา ในการฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางการศึกษา และการประกอบอาชีพในอนาคต บัณฑิตมีคุณภาพ มีสมรรถนะวิชาชีพครู

ด้านกระบวนการภายใน (อธิบายถึงกระบวนการดำเนินการมีประเด็นใดที่ดีมีประสิทธิภาพสามารถยกระดับได้ ประเด็นใดต้องได้รับการแก้ไข)

วิทยาลัยการศึกษา มีกระบวนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีผู้รับผิดชอบโครงการที่ชัดเจน มีการบูรณาการโครงการ เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดและเป้าหมายของวิทยาลัยการศึกษาและ Super KPI ของมหาวิทยาลัย จนทำให้วิทยาลัยการศึกษาได้รับรางวัลจำนวนมาก ในปีงบประมาณ 2567 แต่อย่างไรก็ตามก็มีประเด็นที่ต้องดำเนินการแก้ไข คือการปรับปรุงกิจกรรม และการประชาสัมพันธ์โครงการให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เข้าร่วมโครงการ และมีการนำผลการประเมินโครงการมาปรับปรุงพัฒนาโครงการให้ดียิ่งขึ้น มุ่งเน้นผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมตามตัวชี้วัดโครงการ

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา (อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีมีประสิทธิภาพในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน)

วิทยาลัยการศึกษา มีกระบวนการจัดการความรู้และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการพัฒนางานด้านวิชาการ งานฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางการศึกษา งานแผนงาน และงานบริหารทั่วไป ตามแนวทางการดำเนินงานที่เป็นเลิศ จนได้แนวปฏิบัติที่ในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และได้รับรางวัลในปีงบประมาณ 2567 เช่น รางวัลการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม, รางวัลการส่งเสริมสุขภาวะที่ดีให้บุคลากร (BMI), รางวัลนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน, รางวัลการพัฒนานิสิต UP Identity Festival ครั้งที่ 4, รางวัล SHOW & SHARE UP - GREEN 2024 ครั้งที่ 2

3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยการศึกษา ประจำปี พ.ศ. 2567 พบว่า วิทยาลัยการศึกษามีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมายของวิทยาลัยการศึกษา และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน

วิทยาลัยการศึกษา ควรปรับแผนการบริหารงบประมาณโครงการในแต่ละฝ่ายงานให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดเป้าหมาย ในแต่ละพันธกิจของวิทยาลัยการศึกษา สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยพะเยา โดยคำนึงถึงการใช้จ่ายงบประมาณที่คุ้มค่าและเกิดประโยชน์อย่างสูงสุด ตลอดจนจัดทำแผนการหารายได้ใน การบริการวิชาการ เช่น เปิดหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่หลากหลายตามความต้องการของผู้เรียน เพื่อหา รายได้เข้าวิทยาลัยเพิ่มเติมนอกเหนือจากรายได้ที่มาจากค่าลงทะเบียนเรียนของนิสิตในแต่ละปีการศึกษา เพื่อ ลดความเสี่ยงด้านการเงินที่ได้รับการจัดสรรจากมหาวิทยาลัยในแต่ละปีงบประมาณ

ด้านลูกค้า

วิทยาลัยการศึกษา ควรพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนในยุคปัจจุบัน ตลอดจนพัฒนารูปแบบวิธีการเรียนการสอนสมัยใหม่ เพื่อรองรับความต้องการในการเรียนรู้ตลอดชีวิต และให้บริการ การศึกษาแก่นิสิตโดยเพิ่มช่องทางการสื่อสารในรูปแบบออนไลน์ที่รวดเร็ว ตอบสนองต่อความต้องการของ ผู้เรียนในยุคดิจิทัล บูรณาการกิจกรรมการเรียนการสอนกับทักษะชีวิต และทักษะการประกอบอาชีพ ผ่าน กิจกรรมเสริมความเป็นครู และความเป็นผู้บริหารการศึกษา ตามมาตรฐานวิชาชีพ

ด้านกระบวนการภายใน

วิทยาลัยการศึกษา ควรนำเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เข้ามาเสริมกระบวนการทำงาน ของบุคลากรภายในสำนักงาน และสนับสนุนอาจารย์ให้ใช้เทคโนโลยีในการจัดการเรียนการสอน และการวิจัย สนับสนุนให้ผู้บริหารใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการ เพื่อลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น เพิ่มประสิทธิภาพในการ ให้บริการ และฝึกอบรมบุคลากร และนิสิต เพื่อเพิ่มทักษะที่จำเป็นในการทำงาน หรือใช้บริการผ่านระบบ ออนไลน์ สามารถตรวจสอบความถูกต้องในการให้บริการได้ และป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในการนำ เทคโนโลยีมาใช้ในการส่งเสริมจริยธรรมการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหาร บุคลากรและนิสิตได้เกิดความตระหนัก ในการใช้เทคโนโลยีในการทำงาน ในการเรียนและการประกอบอาชีพในอนาคต

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

วิทยาลัยการศึกษา ควรเสริมสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองของบุคลากร ผ่าน การวางแผนการพัฒนาตนเอง และจัดโครงการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาทักษะการ ปฏิบัติงานด้านวิชาการ ด้านวิจัย ด้านการบริหารจัดการ หรือด้านการสนับสนุน และการให้บริการการศึกษา แก่นิสิต ตลอดจนส่งเสริมบุคลากรให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างนวัตกรรมในการปฏิบัติงาน โดยการ จัดทำเป็นผลงานวิชาการ ผลงานวิจัยเพื่อพัฒนางานในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้บุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการและ และบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาชีพที่สูงขึ้น